

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Phà An Giang

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2025;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Phà An Giang (sửa đổi, bổ sung lần 01) được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 27 tháng 6 năm 2024;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Phà An Giang ngày 30 tháng 6 năm 2025;

Theo quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty Cổ phần Phà An Giang (sau đây gọi tắt là Công ty), Hội đồng quản trị báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động năm 2025 và định hướng năm 2026 như sau:

I. KHÁI QUÁT VỀ CÔNG TY

Công ty hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 1600110119, đăng ký thay đổi lần thứ 10 ngày 12/7/2025 do Phòng Doanh nghiệp – Hợp tác Đầu tư, Sở Tài chính tỉnh An Giang cấp. Vốn điều lệ của Công ty là 167.520.000.000 đồng (tương đương 16.752.000 cổ phần), chi tiết như sau:

Cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ
Cổ đông Nhà nước (UBND tỉnh An Giang)	16.084.600	96,02%
Công đoàn cơ sở Công ty Cổ phần Phà An Gang	10.000	0,06%
Các cổ đông còn lại	657.400	3,92%
Tổng cộng	16.752.000	100,00%

II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT, KINH DOANH TRONG NĂM 2025

Hiện nay, Công ty đang hoạt động theo các ngành nghề kinh doanh chính như sau:

- Hoạt động vận tải phà (vận tải hành khách, hàng hóa đường thủy nội địa);
- Hoạt động sản xuất cơ khí (sửa chữa, đóng mới phương tiện thủy; gia công cấu kiện; thi công công trình cơ khí - giao thông);
- Hoạt động cửa hàng xăng dầu (mua bán xăng, dầu, nhớt).

Hoạt động vận tải phà của Công ty trong năm 2025 an toàn, thông suốt. Cán bộ, người lao động trong Công ty có tinh thần đoàn kết, trách nhiệm, cùng nhau vượt khó,

đảm bảo thực hiện tốt nhiệm vụ, phục vụ tốt nhu cầu đi lại, giao thương của hành khách; tình hình sản xuất kinh doanh trong năm 2025 của Công ty cơ bản ổn định.

Công tác an toàn trong vận hành, khai thác, an toàn lao động, phòng chống cháy nổ và vệ sinh môi trường, khám sức khỏe người lao động được Công ty quan tâm chỉ đạo toàn diện. Việc kiểm tra, bảo dưỡng, sửa chữa đối với phương tiện, bến bãi, hạ tầng kỹ thuật được thực hiện tốt, qua đó đã kịp thời khắc phục các nguy cơ mất an toàn trong quá trình khai thác.

Trong năm 2025, công tác trang bị các phương tiện bảo hộ, thiết bị cứu sinh và phòng chống cháy nổ được Công ty quan tâm triển khai, thực hiện theo quy định. Đặc biệt là hoàn thiện hồ sơ, thủ tục phòng cháy chữa cháy cho các phương tiện phà (đã được cơ quan nhà nước thẩm duyệt thiết kế).

Công ty đã thực hiện nâng cấp hệ thống bán, soát vé ứng dụng công nghệ thông tin, phối hợp các đối tác tiếp tục nâng cấp tích hợp barie soát vé và thiết bị đọc biển số vào hệ thống; triển khai ứng dụng phần mềm quản lý kinh doanh xăng dầu, xuất hoá đơn điện tử theo quy định; khai thác phần mềm quản lý nhân sự, tiền lương và phần mềm thống kê sản lượng, doanh thu; thực hiện lắp đặt camera giám sát trên một số phương tiện phà tại bến phà trọng điểm như bến phà An Hòa.

Công tác an ninh trật tự, tổ chức tự vệ cơ sở được quan tâm chỉ đạo. Các đơn vị trực thuộc phối hợp tốt cùng với lực lượng địa phương giữ an ninh trật tự, an toàn giao thông, đẩy lùi hàng rong, vé số tại các bến phà trọng điểm.

Công ty đã thực hiện chế độ công bố, minh bạch các báo cáo tài chính, công bố thông tin doanh nghiệp nhà nước định kỳ đầy đủ, kịp thời, đúng theo quy định.

Nhằm sử dụng hiệu quả tài sản, tăng nguồn thu cho doanh nghiệp. Công ty đã hoàn thành việc lựa chọn những tài sản (16 phương tiện) không có nhu cầu sử dụng, hư hỏng, lạc hậu, không còn phù hợp để thanh lý, bán đấu giá theo quy định của pháp luật trong giai đoạn 2024-2025, hoàn thành 100% kế hoạch đề ra; Hoàn thành việc cho đối tác ở Thành phố Hồ Chí Minh thuê 02 phà 200 tấn, qua đó đã đóng góp hiệu quả vào kết quả sản xuất kinh doanh chung của Công ty trong năm 2025.

Công ty tổ chức thực hiện, hoàn thành công tác phê duyệt quyết toán 03 dự án đầu tư trọng điểm kéo dài của Công ty trong thời gian qua (dự án Bến phà Tân Châu; Bến phà Mương Ranh và Đường dẫn bến phà Mương Ranh, huyện Châu Thành).

Ngoài ra, Công ty đã tổ chức thực hiện tốt công tác bàn giao các cơ sở nhà, đất không có nhu cầu sử dụng cho các địa phương, Sở ngành quản lý theo quyết định của cơ quan nhà nước có thẩm quyền nhằm chuyển giao, sử dụng hiệu quả tài sản công đúng theo quy định của pháp luật. Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện bàn giao cơ sở nhà, đất gồm: Đường dẫn bến phà Mương Ranh, bờ Châu Thành và bờ Chợ Mới; Bến phà Tân Châu cũ; Văn phòng Xí nghiệp Phà Châu Giang; Bến phụ phà Châu Giang, bờ Châu Đốc. Đặc biệt, hoàn thành bàn giao Trạm giao dịch TP. Hồ Chí Minh cho Trung tâm Phát triển quỹ đất tỉnh An Giang quản lý và bàn giao Bến phà Ô Môi (02 bờ) cho UBND Thành phố Long Xuyên quản lý.

Nổi bật trong năm 2025 là việc Công ty hoàn thành hồ sơ trình phê duyệt quyết toán giá trị thực tế phần vốn nhà nước tại Công ty TNHH MTV Phà An Giang thời điểm chuyển thành công ty cổ phần; đã được Ủy ban nhân dân tỉnh An Giang phê duyệt quyết toán tại Quyết định số 887/QĐ-UBND ngày 16/3/2026. Theo đó, số tiền

mà Công ty phải nộp về ngân sách địa phương là 2.395 triệu đồng. Ngày 23/3/2026, Công ty đã thực hiện nộp số tiền này. Hiện nay, Công ty đang thực hiện Biên bản bàn giao vốn, tài sản, lao động, đất đai từ doanh nghiệp cổ phần hóa sang công ty cổ phần theo quy định.

Kết quả các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	So sánh Thực hiện/ Kế hoạch
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(5)/(4)
1	Sản lượng				
a	Vận chuyển hành khách xe gắn máy và xe ô tô các loại	lượt	17.006.800	17.212.467	101,2%
b	Xăng, dầu, nhớt	lít	1.195.540	1.136.821	95,1%
2	Tổng doanh thu thuần	triệu đồng	214.023	179.458	83,8%
3	Lợi nhuận trước thuế	triệu đồng	1.400	7.386	527,6%
4	Nộp ngân sách	triệu đồng	11.000	9.868	89,7%

Việc phân phối lợi nhuận thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông như sau:

- Toàn bộ phần lợi nhuận trước thuế của Công ty trong năm 2025 là 7.386 triệu đồng sẽ thực hiện bù lỗ cho khoản lỗ của năm 2021. Năm 2021 do tình hình dịch Covid-19, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty lỗ 30.768 triệu đồng. Sau khi dùng lợi nhuận năm 2025 để bù đắp, số lỗ lũy kế còn lại tại thời điểm ngày 31/12/2025 là 10.128 triệu đồng.

- Trích Quỹ Đầu tư phát triển: Không có.
- Trích Quỹ khen thưởng, phúc lợi: Không có.
- Chia cổ tức: Không có.

III. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ NĂM 2025

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị Công ty hiện nay bao gồm 05 thành viên:

Họ và tên	Chức vụ
(Ông) Phạm Châu Hà	Chủ tịch Hội đồng quản trị (HĐQT)
(Ông) Trần Quốc Long	Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc

Họ và tên**Chức vụ**

(Ông) Trần Văn Thanh Tú Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc

(Ông) Nguyễn Văn Huân Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc

(Ông) Lê Văn Trinh Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc

Hội đồng quản trị làm việc theo nguyên tắc tập thể, Hội đồng quản trị chỉ đạo bằng nghị quyết, quyết định và các văn bản khác dưới sự điều hành của Chủ tịch Hội đồng quản trị. Tất cả các cuộc họp Hội đồng quản trị đều có đủ số thành viên dự họp theo quy định.

Với quyền hạn và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị được giao theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, Hội đồng quản trị đã ban hành các nghị quyết, quyết định trong năm 2025 cụ thể như sau:

- Nghị quyết về việc thay máy chính các phương tiện phà.
- Gia hạn thời gian tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.
- Phê duyệt quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành, dự án: Bến phà Tân Châu - Hồng Ngự.

- Ban hành Quy chế lựa chọn nhà thầu cung cấp hàng hóa, dịch vụ tư vấn, dịch vụ phi tư vấn; Quy chế thanh toán không dùng tiền mặt; Quy chế tổ chức và hoạt động của Tổ pháp chế; Quy chế tiền lương của Người lao động, Ban điều hành; Quy chế tiền lương, thù lao, tiền thưởng của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát.

- Phê duyệt quỹ tiền lương thực hiện năm 2024 của người lao động; phê duyệt quỹ tiền lương kế hoạch năm 2025 của người lao động và Ban điều hành.

Về tiền lương, thù lao thực hiện năm 2025 của từng thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc như sau:

ĐVT: đồng

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền lương	Thù lao
1	Phạm Châu Hà	Chủ tịch HĐQT	476.400.000	-
2	Trần Quốc Long	Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc*	402.000.000	36.000.000
3	Trần Văn Thanh Tú	Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc*	339.000.000	36.000.000
4	Nguyễn Văn Huân	Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc*	339.000.000	36.000.000
5	Lê Văn Trinh	Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc*	339.000.000	36.000.000
	Tổng cộng		1.895.400.000	144.000.000

**Thành viên Hội đồng quản trị đồng thời đảm nhận chức danh trong Ban Tổng Giám đốc thì hưởng tiền lương theo chức danh trong Ban Tổng Giám đốc và thù lao theo chức danh Thành viên Hội đồng quản trị (làm việc không chuyên trách).*

Một số vấn đề tồn tại, chưa thực hiện đạt theo kế hoạch:

(1) Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty về chỉ tiêu doanh thu và nộp ngân sách chưa đạt kế hoạch. Nguyên nhân là do khi xây dựng kế hoạch năm 2025, Công ty phấn đấu đạt mức tăng trưởng 8% tổng doanh thu so với năm 2024 theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân tỉnh tại Công văn số 590/UBND-KTĐT ngày 24/4/2025. Tuy nhiên trong quá trình triển khai thực hiện Công ty gặp một số khó khăn sau:

- Đối với lĩnh vực vận chuyển phà, trong năm 2025 vẫn chưa được áp dụng mức giá vé dịch vụ sử dụng phà mới. Khi xây dựng kế hoạch năm 2025, dự kiến áp dụng giá vé mới vào ngày 01/7/2025.

- Doanh thu kinh doanh lĩnh vực xăng dầu chưa đạt theo kế hoạch do phải chịu sự cạnh tranh từ các cửa hàng xăng dầu lân cận và giá bán thấp hơn so với mức giá dự kiến ở thời điểm lập kế hoạch năm 2025.

- Lĩnh vực hoạt động của Xí nghiệp Cơ khí Giao thông: Xí nghiệp thực hiện tốt nhiệm vụ bảo dưỡng, sửa chữa, hoán cải các phương tiện phà, ponton, cầu dẫn trong nội bộ Công ty. Tuy nhiên, doanh thu các công trình nhận thầu thi công cho khách hàng bên ngoài chưa đạt theo kế hoạch như năm 2024.

(2) Tiến độ thực hiện một số công trình trọng điểm của Công ty trong năm 2025 còn chậm. Cụ thể là việc đầu tư thay mới máy chính cho 05 phương tiện phà vẫn đang thực hiện, chưa hoàn thành 100% theo kế hoạch (*trong 06 tháng đầu năm 2026 hoàn thành thay máy chính cho 02 phà 200 tấn*). Các công trình thay ponton cho một số bến phà đã được triển khai thực hiện nhưng vẫn chưa hoàn thành hết các bến phà theo kế hoạch đề ra. Nguyên nhân chủ yếu là do công tác thẩm định hồ sơ thiết kế hoán cải của Cơ quan đăng kiểm cần nhiều thời gian để xem xét, phê duyệt; các quy định, thủ tục của pháp luật về đấu thầu nhiều, phức tạp cần phải được tuân thủ, cần phải đảm bảo thời gian trong quá trình lựa chọn nhà thầu theo quy định.

2. Đánh giá kết quả hoạt động của Ban điều hành

Hội đồng quản trị đánh giá cao kết quả hoạt động của Ban điều hành trong năm 2025, với những nội dung nổi bật đạt được như sau:

Ban điều hành đã thường xuyên chỉ đạo rà soát, điều chỉnh phương án hoạt động vận tải phà, bố trí phà phù hợp theo nhu cầu đi lại của hành khách trong các ngày bình thường và các dịp cao điểm Lễ, Tết; thực hiện tốt công tác tăng cường kiểm soát doanh thu, thực hiện kiểm tra định kỳ và đột xuất; quản lý chặt chẽ chi phí, chứng từ thanh quyết toán, cập nhật và giám sát các định mức kinh tế - kỹ thuật. Công tác quản lý nhân sự được quan tâm thực hiện sâu sát, chi trả lương và các chế độ đầy đủ, kịp thời.

Công tác duy tu, sửa chữa phương tiện phà và hạ tầng bến bãi đã được Ban điều hành chỉ đạo, triển khai đồng bộ, bám sát lộ trình kế hoạch đề ra. Đặc biệt, Ban điều hành luôn quan tâm công tác giám sát thi công, kiểm soát chất lượng gắn liền với tối ưu hóa chi phí sửa chữa nhằm đảm bảo tiết kiệm, hiệu quả trong quá trình sửa chữa và khai thác vận hành. Đã chỉ đạo triển khai thực hiện tốt các công trình thay thế ponton

tại các bến Thuận Giang, Năng Gù, Tân Châu, An Hòa (bờ Hội An) đáp ứng năng lực vận tải và yêu cầu an toàn kỹ thuật; chủ động kiểm tra và xây dựng phương án ứng phó sạt lở tại bến phà Thuận Giang, bờ Kiến An.

Ban điều hành đã chỉ đạo tổ chức tốt việc xây dựng và trình phương án điều chỉnh giá dịch vụ sử dụng phà tại các bến phà của Công ty nhằm phù hợp với mặt bằng giá cả có nhiều biến động, chỉ số giá tiêu dùng (CPI) tăng qua các năm, dẫn đến chi phí đầu vào như nhiên liệu, vật tư, sửa chữa và nhân công... của Công ty đều tăng; mức giá sau điều chỉnh có tham khảo mặt bằng giá tại các địa phương có điều kiện tương đồng trong khu vực, bảo đảm không cao hơn so với mức giá phổ biến. Qua đó đã được Ủy ban nhân dân tỉnh An Giang phê duyệt tại Quyết định số 1313/QĐ-UBND ngày 10/4/2025; được Công ty triển khai áp dụng mức giá mới từ ngày 04/5/2026.

IV. ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026

Hội đồng quản trị xác định một số nhiệm vụ trọng tâm cho hoạt động của Công ty trong năm 2026 như sau:

1. Triển khai thực hiện tốt các nội dung Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 đã được thông qua. Trong đó, tập trung hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

2. Thường xuyên quan tâm, nâng cao chất lượng phục vụ hành khách. Tăng cường công tác quản lý, điều hành hoạt động vận tải; rà soát, cập nhật phương án tổ chức chạy phà để bảo đảm hài hòa, phục vụ tốt nhu cầu của hành khách và mang lại hiệu quả hoạt động của Công ty. Đặc biệt trong giai đoạn chi phí nhiên liệu tăng cao như hiện nay. Siết chặt việc chấp hành quy định bán, soát vé và quy định quản lý hoạt động vận tải phà, kiểm soát tốt doanh thu, chi phí; tổ chức sắp xếp, bố trí nhân sự phù hợp phương án hoạt động. Quan tâm công tác an ninh trật tự tại các đơn vị trực thuộc. Tổ chức triển khai, áp dụng mức giá vé mới giá dịch vụ sử dụng phà đúng quy định. Quan tâm chỉ đạo cải thiện đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động, bảo đảm quyền lợi chính đáng, hợp pháp giữa người lao động và Công ty.

3. Tiếp tục thực hiện việc chuyển đổi số; đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin và khoa học kỹ thuật vào hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; hoàn thành nâng cấp, tích hợp barie soát vé và thiết bị đọc biển số xe vào hệ thống bán, soát vé điện tử nhằm tăng cường kiểm soát và tăng cường tính minh bạch. Định hướng nghiên cứu xây dựng phần mềm hỗ trợ quản lý vật tư – thiết bị theo hướng đồng bộ, hiện đại.

4. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nội bộ; triển khai thực hiện đầy đủ các quy định của pháp luật về phòng chống tham nhũng, tiêu cực, kiểm soát xung đột; thực hành tiết kiệm, chống lãng phí và tuân thủ các quy định của cơ quan nhà nước có thẩm quyền.

5. Tổ chức xây dựng, kiện toàn, sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, quy chế quản lý tài chính và các quy định quản lý nội bộ khác phù hợp quy định mới của Luật Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp (Luật số 68/2025/QH15 ngày 14/6/2025) và các văn bản có liên quan.

6. Tiếp tục triển khai thủ tục đầu tư, sớm hoàn thành việc mua sắm máy chính thay thế cho các phà theo kế hoạch đề ra; triển khai thi công, kiện toàn hệ thống phòng cháy chữa cháy trên các phương tiện, phân xưởng sản xuất của Xí nghiệp Cơ khí Giao thông, hạ tầng kỹ thuật các bến, văn phòng Công ty đúng theo quy định. Tăng cường

chỉ đạo công tác phòng chống, ứng phó sự cố môi trường, ứng phó thiên tai, đặc biệt các vị trí có nguy cơ sạt lở cao như bến phà Thuận Giang, bờ Kiến An.

7. Thực hiện rà soát, có phương án xử lý tài sản hư hỏng hoặc sử dụng kém hiệu quả; Tiếp tục kiện toàn công tác quản lý đất đai. Phối hợp chặt chẽ với Sở, ngành và địa phương có liên quan để sớm hoàn thành các thủ tục thuê đất, trả đất theo phương án sử dụng đất được duyệt.

8. Làm việc với các cơ quan nhà nước có thẩm quyền và Phà Đồng Tháp để triển khai chủ trương bàn giao bến phà Vàm Cống cho địa phương quản lý. Tổ chức rà soát và xây dựng phương án sắp xếp, bố trí lao động; xử lý tài sản, trang thiết bị; xác định đầy đủ các vấn đề pháp lý và tài chính liên quan, bảo đảm bàn giao bến phà đúng quy định và ổn định tâm lý người lao động.

9. Tiếp tục thực hiện các nội dung còn lại trong công tác quyết toán cổ phần hóa, bàn giao cho công ty cổ phần theo quyết định đã được Ủy ban nhân dân tỉnh An Giang phê duyệt.

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2026. Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Phà An Giang xem xét, thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Kiểm soát;
- Ban Tổng Giám đốc;
- Các phòng nghiệp vụ;
- Lưu: VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Phạm Châu Hà