

Số: 29 /TTr-HĐQT

An Giang, ngày 18 tháng 11 năm 2022

TỜ TRÌNH

**Về việc thông qua Đề án cơ cấu lại Công ty Cổ phần Phà An Giang
giai đoạn 2021-2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Phà An Giang

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Phà An Giang.

Căn cứ Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là các tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021-2025”;

Căn cứ Công văn số 393/UBND-KTTH ngày 25/4/2022 của Ủy ban nhân dân tỉnh An Giang về việc xây dựng Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước giai đoạn 2021-2025.

Nhằm tổ chức triển khai có hiệu quả, tạo chuyển biến mạnh mẽ trong công tác cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước thời gian tới theo Quyết định của Thủ tướng Chính phủ và ý kiến chỉ đạo của Ủy ban nhân dân tỉnh An Giang, Công ty Cổ phần Phà An Giang đã xây dựng dự thảo Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp giai đoạn 2021-2025, bao gồm các nội dung chính như sau:

Phần A. Khái quát về Công ty

1. Thông tin Công ty.
2. Ngành nghề kinh doanh chính.

Phần B. Tình hình doanh nghiệp trong giai đoạn 2016 - 2020

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, triển khai đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước.
2. Nhận xét, đánh giá những kết quả đạt được; những tồn tại, hạn chế, nguyên nhân và bài học rút ra.

Phần C. Mục tiêu giai đoạn 2021 - 2025

Phần D. Định hướng và giải pháp cơ cấu lại doanh nghiệp trong giai đoạn 2021-2025

1. Chiến lược phát triển, ngành nghề, định hướng kinh doanh, sản phẩm, thị trường.
2. Đổi mới quản trị doanh nghiệp.

3. Phương án cơ cấu lại tài chính, vốn, tài sản của doanh nghiệp.

4. Phương án cơ cấu lại nhân sự, tổ chức bộ máy quản lý.

5. Định hướng đầu tư đổi mới công nghệ phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp bảo vệ môi trường; lộ trình cải tiến công nghệ để đổi mới công nghệ từng phần, từng giai đoạn một cách hợp lý, phù hợp với năng lực, định hướng phát triển của doanh nghiệp.

6. Phương án cổ phần hóa, thoái vốn, sắp xếp lại doanh nghiệp.

7. Lộ trình cụ thể triển khai các giải pháp nêu tại Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp giai đoạn 2021-2025”.

Phần E. Kết luận

** Chi tiết theo dự thảo Đề án cơ cấu lại Công ty Cổ phần Phà An Giang giai đoạn 2021-2025 (đính kèm).*

Công ty báo cáo, xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông xem xét, quyết định thông qua Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp giai đoạn 2021-2025./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Ban Tổng Giám đốc;
- Ban Kiểm soát;
- Lưu: VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Phạm Châu Hà



**CÔNG TY CỔ PHẦN
PHÀ AN GIANG**

DỰ THẢO

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

An Giang, ngày tháng năm 2022

ĐỀ ÁN CƠ CẤU LẠI DOANH NGHIỆP NHÀ NƯỚC GIAI ĐOẠN 2021-2025

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26/11/2014;

Căn cứ Quyết định số 22/2021/QĐ-TTg ngày 01/7/2021 của Thủ tướng Chính phủ về tiêu chí phân loại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện chuyển đổi sở hữu, sắp xếp lại, thoái vốn giai đoạn 2021-2025;

Căn cứ Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là các tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021-2025”;

Căn cứ Công văn số 393/UBND-KTTH ngày 25/4/2022 của Ủy ban nhân dân tỉnh An Giang về việc xây dựng Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước giai đoạn 2021-2025.

Công ty Cổ phần Phà An Giang xây dựng Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước giai đoạn 2021-2025 với các nội dung như sau:

PHẦN A: KHÁI QUÁT VỀ CÔNG TY

1. Thông tin Công ty:

- Tên Công ty viết bằng tiếng Việt: **CÔNG CỔ PHẦN PHÀ AN GIANG.**
- Tên Công ty viết tắt: **PHÀ AN GIANG.**
- Trụ sở chính: số 1-2, đường Lý Thái Tổ, khóm Phó Quế, phường Mỹ Long, thành phố Long Xuyên, tỉnh An Giang.
- Số điện thoại: 0296.3846379 - 3841919.
- Fax: 0296.3842723.
- Email: congyphaangiang@gmail.com
- Website: phaangiang.vn

2. Ngành nghề kinh doanh chính:

Vận tải hành khách, hàng hóa đường thủy nội địa, vận tải các phương tiện giao thông đường bộ bằng đường thủy nội địa; sửa chữa, đóng mới các phương tiện thủy; Tổ chức cứu hộ các phương tiện giao thông thủy; Lắp đặt hệ động lực các phương tiện vận tải thủy; kinh doanh xăng dầu.

PHẦN B: TÌNH HÌNH DOANH NGHIỆP TRONG GIAI ĐOẠN 2016 - 2020

I. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, triển khai đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước

Căn cứ Quyết định số 1124/QĐ-UBND ngày 22/5/2018 của Ủy ban nhân dân tỉnh An Giang về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Phà An Giang (nay là Công ty Cổ phần Phà An Giang) giai đoạn 2016-2020. Công ty Cổ phần Phà An Giang báo cáo tình hình thực hiện đề án cơ cấu lại doanh nghiệp và tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2016-2020 như sau:

1. Ngành nghề kinh doanh

Ngành nghề kinh doanh chính: vận tải hành khách, hàng hóa đường thủy nội địa, vận tải các phương tiện giao thông đường bộ bằng đường thủy nội địa. Ngành nghề kinh doanh liên quan: sửa chữa, đóng mới các phương tiện thủy; kinh doanh xăng dầu.

2. Vốn điều lệ

- Vốn điều lệ theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp: 437.000 triệu đồng.
- Vốn chủ sở hữu (tính đến thời điểm ngày 31/12/2020): 361.519 triệu đồng.

3. Phương án sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp

Theo Quyết định số 2234/QĐ-UBND ngày 16/9/2019 của Ủy ban nhân dân tỉnh sửa đổi, bổ sung Quyết định số 936/QĐ-UBND ngày 26/4/2018 của Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt lộ trình sắp xếp, cổ phần hóa doanh nghiệp nhà nước tỉnh An Giang giai đoạn 2017-2020: “Công ty TNHH một thành viên Phà An Giang: Thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp ngày 31/12/2018, tỷ lệ cổ phần nhà nước nắm giữ là 64% vốn điều lệ, thực hiện cổ phần hóa đến hết năm 2020”.

Công ty TNHH một thành viên Phà An Giang đã phối hợp với đơn vị tư vấn, Tổ giúp việc tham mưu Ban Chỉ đạo cổ phần hóa trình Ủy ban nhân dân tỉnh xem xét, phê duyệt một số nội dung sau đây:

- Quyết định về việc thành lập Ban Chỉ đạo cổ phần hóa Công ty TNHH một thành viên Phà An Giang; Quyết định phê duyệt dự toán chi phí cổ phần hóa; Quyết định phê duyệt kế hoạch, lộ trình cổ phần hóa; Quyết định phê duyệt phương án sử dụng đất sau cổ phần hóa; Quyết định phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh 05 năm sau cổ phần hóa; Quyết định phê duyệt Danh mục tài sản không tính vào giá trị doanh nghiệp để cổ phần hóa; Quyết định phê duyệt giá trị doanh nghiệp để cổ phần hóa; Quyết định phê duyệt vốn điều lệ; Quyết định phê duyệt phương án sử dụng lao động sau cổ phần hóa; Quyết định phê duyệt phương án cổ phần hóa; Quyết định về việc điều chỉnh cơ cấu vốn điều lệ.

- Đồng thời Công ty đã có Tờ trình số 478/TTr-CTY ngày 16/11/2020 đề nghị Ban Chỉ đạo cổ phần hóa trình Ủy ban nhân dân tỉnh cử người đại diện vốn nhà nước tại Công ty Cổ phần Phà An Giang theo quy định.

- Đến thời điểm 31/12/2020, Công ty tiếp tục triển khai các bước thực hiện cổ phần hóa Công ty theo kế hoạch của Ủy ban nhân dân tỉnh.

4. Cơ cấu tổ chức quản lý

Công ty thực hiện theo mô hình Chủ tịch Công ty, Giám đốc và Kiểm soát viên

ph

(chuyên trách và kiêm nhiệm) cho đến khi chính thức chuyển thành công ty cổ phần.

5. Cơ cấu tổ chức bộ máy

Trong giai đoạn 2016-2020, Công ty đã thực hiện cơ cấu, sắp xếp lại các phòng nghiệp vụ, nhằm tinh gọn khối gián tiếp (giảm 02 phòng nghiệp vụ), cụ thể như sau:

- Sáp nhập Phòng Tổ chức - Lao động, tiền lương và Phòng Hành chính thành Phòng Tổ chức - Hành chính;

- Sáp nhập Phòng Kỹ thuật và Phòng Vật tư thành Phòng Kỹ thuật - Vật tư.

Cơ cấu tổ chức bộ máy của Công ty như sau:

a) Ban quản lý điều hành:

- Chủ tịch Công ty;
- Giám đốc;
- Kiểm soát viên;
- Các Phó Giám đốc;
- Kế toán trưởng.

b) Các phòng nghiệp vụ, gồm 05 phòng:

- Phòng Tổ chức - Hành chính;
- Phòng Kế hoạch Tổng hợp;
- Phòng Tài vụ;
- Phòng Kỹ thuật - Vật tư;
- Phòng Vận tải.

c) Các đơn vị trực thuộc, gồm 08 đơn vị:

- Xí nghiệp Phà An Hòa;
- Xí nghiệp Phà Mương Ranh;
- Xí nghiệp Phà Năng Gù;
- Xí nghiệp Phà Châu Giang;
- Xí nghiệp Phà Tân Châu;
- Xí nghiệp Phà Thuận Giang;
- Xí nghiệp Cơ khí Giao thông;
- Cửa hàng Xăng dầu Phà An Giang.

6. Cơ cấu về tài chính

a) Kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Theo Đề án được duyệt	Kết quả thực hiện	Tỷ lệ (%) thực hiện so với Đề án được duyệt
I	Tổng doanh thu				
1	Năm 2016	triệu đồng	182.613	182.613	100,00

ml

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Theo Đề án được duyệt	Kết quả thực hiện	Tỷ lệ (%) thực hiện so với Đề án được duyệt
2	Năm 2017	triệu đồng	187.537	187.537	100,00
3	Năm 2018	triệu đồng	190.000	204.945	107,86
4	Năm 2019	triệu đồng	183.403	196.382	107,07
5	Năm 2020	triệu đồng	164.705	177.971	108,05
II	Lợi nhuận trước thuế				
1	Năm 2016	triệu đồng	12.767	12.767	100,00
2	Năm 2017	triệu đồng	2.354	2.354	100,00
3	Năm 2018	triệu đồng	2.500	2.638	105,52
4	Năm 2019	triệu đồng	2.746	1.318	48,00
5	Năm 2020	triệu đồng	3.191	3.404	106,67
III	Tổng số lao động				
1	Năm 2016	người	595	595	100,00
2	Năm 2017	người	630	620	98,41
3	Năm 2018	người	635	577	90,87
4	Năm 2019	người	635	534	84,09
5	Năm 2020	người	570	480	84,21

b) Về việc giải thể Công ty Cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng An Giang

- Đã hoàn thành việc giải thể Công ty Cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng An Giang.

7. Cơ cấu về đầu tư

- Dự án đầu tư nâng cấp bến phà Thuận Giang: đã hoàn thành đưa vào sử dụng tháng 5/2019.

- Dự án đầu tư nâng cấp mở rộng Đường tỉnh 944 (huyện Chợ Mới): đã hoàn thành đưa vào sử dụng tháng 7/2019.

- Dự án đầu tư xây dựng bến phà Tân Châu - Hồng Ngự (phía bờ Tân Châu, tỉnh An Giang) và Dự án đầu tư xây dựng bến phà Mương Ranh (phía bờ Châu Thành): đang thi công.

- Dự án nâng cấp bến phà Trà Ôn: hồ sơ dự án đã được phê duyệt. Công ty chuẩn bị phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công - dự toán và tổ chức lập hồ sơ mời thầu.

- Đã hoàn thành hoán cải 04 phương tiện phà từ 60 tấn thành 100 tấn; hoán cải 02 phương tiện phà từ 40 tấn thành 60 tấn; hoán cải 04 ponton từ 200 tấn thành 300 tấn; đóng mới 01 ponton 300 tấn.

8. Tái cấu trúc quản trị doanh nghiệp

- Công ty đã tiến hành lắp thiết bị đo, đếm nhiên liệu trên một số phương tiện

phà có tải trọng lớn, đưa vào vận hành phần mềm quản lý nhiên liệu, triển khai thực hiện văn phòng điện tử nhằm giúp cho công tác quản lý được thực hiện hiệu quả và khoa học hơn.

- Tất cả các bến phà trực thuộc Công ty đều được lắp hệ thống camera để phục vụ cho công tác kiểm soát sản lượng - doanh thu cũng như hỗ trợ công tác quản lý, điều hành hoạt động ở bến.

- Công ty đang tiếp tục thực hiện công tác cơ cấu, sắp xếp lại lao động khối trực tiếp và thực hiện cơ cấu lại khối gián tiếp theo hướng tinh gọn và hiệu quả; thực hiện các giải pháp đồng bộ để nâng cao chất lượng phục vụ hành khách, hàng hóa đảm bảo an toàn, nhanh chóng, phục vụ văn minh - ứng xử văn hóa.

- Công ty đang tiến hành thử nghiệm phần mềm đếm sản lượng xe qua phà.

- Tiếp tục phát huy thế mạnh của doanh nghiệp trong lĩnh vực vận chuyển phà, tăng cường công tác quản trị tại các đơn vị trực thuộc.

II. Nhận xét, đánh giá những kết quả đạt được; những tồn tại, hạn chế, nguyên nhân và bài học rút ra

1. Những kết quả đạt được

- Công ty đã tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính được Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt. Ban lãnh đạo và toàn thể người lao động đoàn kết, nỗ lực phấn đấu hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh giai đoạn 2016-2020.

- Về đầu tư xây dựng: được Công ty xác định là điều kiện cần và là yếu tố quyết định đến hoạt động của đơn vị, việc đầu tư đã mang tính hệ thống và đồng bộ, phù hợp với đặc thù và điều kiện của Công ty.

- Công ty đã chăm lo, ổn định thu nhập, đời sống người lao động; thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách cho người lao động (bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp).

2. Những tồn tại, hạn chế

- Trong giai đoạn 2016-2020, mặc dù đã đầu tư 02 đơn vị trực thuộc là Xưởng Cơ khí Giao thông và Cửa hàng xăng dầu. Tuy nhiên, chưa phát triển thêm bến phà mới. Do việc tiếp cận đất đai thực hiện các dự án còn rất nhiều khó khăn, đặc biệt là về giá đất bồi thường. Đồng thời do nguồn vốn thực hiện là từ quỹ đầu tư phát triển của Công ty cũng như của ngân sách tỉnh, nên rất khó đáp ứng theo yêu cầu bồi thường của các hộ dân được đền bù.

- Công tác cổ phần hóa doanh nghiệp chưa đạt tiến độ đã đề ra. Do việc xác định giá trị doanh nghiệp và xây dựng phương án cổ phần hóa làm cơ sở trình Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt còn chậm.

PHẦN C: MỤC TIÊU GIAI ĐOẠN 2021 - 2025

Đẩy mạnh áp dụng khoa học, công nghệ vào hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Khai thác tối đa lợi thế, tiềm năng và sử dụng hiệu quả nguồn nhân lực nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, nâng cao chất lượng phục vụ hành khách. Chú trọng công tác đảm bảo an toàn giao thông cho người dân, phương tiện mỗi khi lên và xuống phà đảm bảo an toàn nhất. Không để ùn tắc giao thông cả hai đầu của bến phà,

đảm bảo giao thông thông suốt. Bảo toàn và phát triển vốn nhà nước tại đơn vị. Góp phần đảm bảo vấn đề an sinh xã hội, tạo việc làm cho người lao động. Đảm bảo lợi ích cho các cổ đông và làm tròn nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước.

PHẦN D: ĐỊNH HƯỚNG VÀ GIẢI PHÁP CƠ CẤU LẠI DOANH NGHIỆP TRONG GIAI ĐOẠN 2021-2025

1. Chiến lược phát triển, ngành nghề, định hướng kinh doanh, sản phẩm, thị trường:

a) Chiến lược phát triển, ngành nghề kinh doanh:

- Hoạt động phà, phải đảm bảo công tác phục vụ hành khách an toàn, nhanh chóng, văn minh, lịch sự. Đảm bảo tính ổn định hoạt động của Công ty, để tạo nguồn lực thực hiện các mục tiêu, chương trình đầu tư phát triển, mở rộng quy mô hoạt động, có phương án đầu tư khai thác các bên tiềm năng.

- Với ưu thế về nguồn nhân lực có tay nghề và sự am hiểu tình hình đặc thù của địa phương. Công ty sẽ phát triển lĩnh vực sản xuất cơ khí: sửa chữa, đóng mới phương tiện thủy; gia công cấu kiện; thi công công trình cơ khí - giao thông...

- Đồng thời mở rộng ngành nghề hoạt động của Công ty: bên cạnh hoạt động của Cửa hàng xăng dầu, Công ty sẽ xây dựng cửa hàng kinh doanh phụ tùng, thiết bị máy, kinh doanh vật liệu xây dựng...

b) Danh mục các dự án đầu tư phát triển giai đoạn 2021-2025:

STT	DANH MỤC DỰ ÁN ĐẦU TƯ	TMĐT (triệu đồng)	NGUỒN VỐN
1	Hoán cải 02 phà 60 tấn	16.000	Vốn tự có và vốn vay
2	Hoán cải 07 phà 30 tấn	17.500	Vốn tự có và vốn vay
3	Đầu tư nâng cấp Xí nghiệp Cơ khí - Giao thông	3.000	Vốn tự có và vốn vay
4	Xây dựng Cửa hàng kinh doanh xăng dầu, phụ tùng, thiết bị, vật liệu xây dựng...	3.000	Vốn tự có và vốn vay
5	Mở rộng hoạt động, xây dựng mới 01 bến phà	20.000	Vốn tự có và vốn vay
6	Mở rộng, di dời mố trụ bến phà An Hòa (bờ Hòa Bình)	10.000	Vốn tự có và vốn vay
7	Đầu tư bến phà Mương Ranh, bờ Châu Thành	2.000	Vốn tự có và vốn vay
Tổng cộng:		71.500	

c) Kế hoạch sản xuất kinh doanh giai đoạn 2021-2025:

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾT QUẢ THỰC HIỆN				
			TH 2021 (9 tháng)	KH 2022	KH 2023	KH 2024	KH 2025
1	Tổng doanh thu thuần	triệu đồng	74.795	209.070	205.240	208.770	212.960
2	Lợi nhuận trước thuế	triệu đồng	-30.589	1.500	2.360	3.800	5.700
3	Nộp ngân sách	triệu đồng	4.131	9.000	9.000	9.500	10.000
4	Vốn điều lệ	triệu đồng	167.520	167.520	167.520	167.520	167.520
5	Tỷ lệ cổ tức/vốn	%	0	0	0	0	0
6	Tổng số lao động	người	464	505	505	505	505

* Số liệu năm 2021 là số liệu thực hiện từ ngày 01/4/2021 đến ngày 31/12/2021, giai đoạn công ty chuyển đổi sang mô hình công ty cổ phần.

2. Đổi mới quản trị doanh nghiệp:

- Phân cấp quản lý theo hướng gắn với trách nhiệm với quyền hạn, giao chỉ tiêu. Đơn vị chủ động công tác quản lý điều hành, sắp xếp phân công... hoạt động với tinh thần trách nhiệm, hiệu suất công việc cao.

- Thực hiện chế độ công bố, minh bạch các báo cáo tài chính, thông tin tài chính, kinh doanh, quản lý điều hành; tăng cường trách nhiệm của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc.

- Tiếp tục thực hiện đổi mới cơ chế quản lý tiền lương, tiền thưởng nhằm thực sự chủ động trong việc trả lương, trả thưởng gắn liền với năng suất lao động, hiệu quả sản xuất kinh doanh, bảo đảm hài hòa lợi ích của doanh nghiệp và người lao động, qua đó thu hút lao động có trình độ cao vào làm việc.

- Kiện toàn lại hệ thống quản lý, xây dựng lại hệ thống các quy định, quy trình chặt chẽ, mối liên hệ phối hợp các bộ phận phù hợp với phương án cơ cấu lại nhân sự, tổ chức bộ máy quản lý.

Sau khi chuyển đổi sang mô hình Công ty cổ phần, Công ty đã xây dựng và ban hành các quy chế quản lý nội bộ như sau:

- + Điều lệ công ty;
- + Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị;
- + Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát;
- + Quy chế quản lý điều hành;

- + Quy chế trả lương của người lao động;
- + Quy chế trả lương, thưởng của người quản lý;
- + Thỏa ước lao động tập thể;
- + Nội quy lao động;
- + Quy chế công bố thông tin;
- + Quy chế văn thư lưu trữ;
- + Quy chế quản lý tài chính;
- + Quy chế quản lý và sử dụng các quỹ;
- + Quy chế quản lý nợ.

3. Phương án cơ cấu lại tài chính, vốn, tài sản của doanh nghiệp:

- Giữ lại những tài sản, thiết bị có nhu cầu sử dụng, khai thác hiệu quả để phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; lựa chọn những tài sản không có nhu cầu sử dụng, không còn phù hợp để thanh lý theo quy định.

- Tổ chức bàn giao các tài sản (không tính vào giá trị doanh nghiệp) cho các Sở, ngành và địa phương có liên quan theo quyết định của Ủy ban nhân dân tỉnh khi thực hiện cổ phần hóa Công ty.

- Chuyển đổi công năng khai thác của các phương tiện phà để phù hợp với Nghị định số 111/2014/NĐ-CP ngày 20/11/2014 của Chính phủ quy định niên hạn sử dụng của phương tiện thủy nội địa.

- Tiếp tục thực hiện các thủ tục quyết toán vốn nhà nước và bàn giao cho Công ty cổ phần tại thời điểm chính thức chuyển thành Công ty cổ phần (01/4/2021).

- Việc theo dõi thu hồi nợ tồn đọng của Công ty Cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng An Giang: Đối với các khoản nợ đã có bản án của Tòa án thì sẽ theo dõi đơn đốc yêu cầu thi hành án theo quy định; các khoản nợ khác tiếp tục thực hiện các biện pháp để đòi và thu hồi nợ.

4. Phương án cơ cấu lại nhân sự, tổ chức bộ máy quản lý:

a) Ban quản lý điều hành:

- Chủ tịch Hội đồng quản trị.
- Tổng Giám đốc.
- Ban Kiểm soát.
- Các Phó Tổng Giám đốc.
- Kế toán trưởng.

b) Các phòng nghiệp vụ, gồm 6 phòng:

- Phòng Tổ chức - Hành chính.
- Phòng Kế toán.
- Phòng Đầu tư.
- Phòng Kỹ thuật - Vật tư.

- Phòng Kế hoạch - Vận tải.
- Phòng Đào tạo - Ứng dụng công nghệ thông tin.

c) Các đơn vị trực thuộc, gồm 8 đơn vị:

- Xí nghiệp Phà An Hòa.
- Xí nghiệp Phà Mương Ranh.
- Xí nghiệp Phà Năng Gù.
- Xí nghiệp Phà Châu Giang.
- Xí nghiệp Phà Tân Châu.
- Xí nghiệp Phà Thuận Giang.
- Xí nghiệp Cơ khí Giao thông.
- Cửa hàng Xăng dầu Phà An Giang

5. Định hướng đầu tư đổi mới công nghệ phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp bảo vệ môi trường; lộ trình cải tiến công nghệ để đổi mới công nghệ từng phần, từng giai đoạn một cách hợp lý, phù hợp với năng lực, định hướng phát triển của doanh nghiệp.

- Cải tiến máy móc, thiết bị kỹ thuật phương tiện hoạt động (hướng tới an toàn, tiết kiệm chi phí hoạt động, vận hành của người lao động): thay đổi động cơ và hệ thống truyền lực công nghệ mới để tiết kiệm nhiên liệu, bảo vệ môi trường; Cải tạo hệ thống lái điều khiển, hệ thống điện năng lượng...

- Ứng dụng công nghệ thông tin, điện tử vào hoạt động quản lý điều hành: phần mềm bán vé kết hợp kiểm soát và thống kê trong vận tải phà; hệ thống định vị theo dõi lộ trình hoạt động phà; phần mềm quản lý nhân sự...

- Đổi mới công nghệ máy móc, thiết bị gia công phục vụ hoạt động sản xuất, thi công công trình để phát triển lĩnh vực cơ khí, thi công công trình.

6. Phương án cổ phần hóa, thoái vốn, sắp xếp lại doanh nghiệp

Tiếp tục duy trì tỷ lệ cổ phần do Nhà nước nắm giữ tại Công ty là 96,02% vốn điều lệ. Sau khi có Quyết định của Thủ tướng Chính phủ về việc sắp xếp doanh nghiệp nhà nước giai đoạn 2021-2025, Công ty Cổ phần Phà An Giang sẽ thực hiện thoái vốn Nhà nước theo quy định (nếu có).

7. Lộ trình cụ thể triển khai các giải pháp nêu tại Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp giai đoạn 2021-2025”.

- Năm 2021, đã hoàn thành đưa vào sử dụng, nâng cấp từ bến bãi chuôi thành bến ponton - cần dẩu: bến phà Tân Châu - Hồng Ngự (phía bờ Tân Châu, tỉnh An Giang) và bến phà Mương Ranh (phía bờ Châu Thành).

- Quý 3/2022, đã hoàn thành đưa vào sử dụng Dự án nâng cấp bến phà Trà Ôn (nâng cấp từ bến bãi chuôi thành bến ponton - cần dẩu).

- Quý 4/2022, sẽ hoàn thành đưa vào sử dụng Dự án đường dẫn bến phà Mương Ranh (huyện Châu Thành).

- Năm 2022-2023: hoàn thành hoàn cải 02 phà 60 tấn và 04 phà 30 tấn; đầu tư bến phà Mương Ranh, bờ Châu Thành.
- Năm 2023-2024: xây dựng Cửa hàng kinh doanh xăng dầu, phụ tùng, thiết bị, vật liệu xây dựng...; mở rộng hoạt động, xây dựng mới 01 bến phà.
- Năm 2024-2025: hoàn thành hoàn cải 03 phà 30 tấn; đầu tư nâng cấp Xí nghiệp Cơ khí - Giao thông; mở rộng, di dời mố trụ bến phà An Hòa (bờ Hòa Bình).
- Định kỳ mỗi năm, Công ty sẽ rà soát thanh lý máy móc, thiết bị lạc hậu, không có nhu cầu sử dụng, hoạt động không hiệu quả.
- Tiếp tục theo dõi để thu hồi các khoản nợ phải thu khó đòi tại công ty con là Công ty Cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng An Giang đã giải thể.

PHẦN E: KẾT LUẬN

Tổ chức thực hiện theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân tỉnh An Giang, Công ty Cổ phần Phà An Giang xây dựng Đề án cơ cấu lại Công ty giai đoạn 2021-2025 nhằm mục đích định hướng hoạt động theo cơ cấu hợp lý, nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty cũng như hiệu quả sử dụng vốn nhà nước tại doanh nghiệp, hoàn thành tốt nhiệm vụ cung cấp dịch vụ thiết yếu cho xã hội và an ninh - quốc phòng, góp phần vào sự phát triển chung của nền kinh tế - xã hội tỉnh nhà./. 